

*Planning Studies Centre
Centro di studi e piani economici*

**Archive of Strategic Planning
[Archivio di pianificazione strategica]**

Repertory

settembre 2004

Archive of Strategic Planning

[Archivio di pianificazione strategica]

Struttura

- I. General Approach** [Impostazioni generali]
- II. Strategic and Program Structuring** [Strutturazione strategica e programmatica]
- III. Performance Measurement** [Misurazione delle prestazioni]
- IV. Budgeting, Monitoring and Achievement Assessment** [Contabilizzazione, Monitoraggio and Achievement Assessment]
- V. Strategic and Performance Planning, by Field** [Pianificazione strategica e delle prestazioni, per Settore]
 - 1. **Science and Research** [Scienza e Ricerca]
 - 2. **Education** [Educazione]
 - 3. **Organisation and Personnel Management** [Organizzazione e gestione del personale]
 - 4. **Commerce** [Commercio]
 - 5. **Environment** [Ambiente]
 - 6. **Management and Budgeting** [Gestione e contabilizzazione]
 - 7. **Transport** [Trasporti]
 - 8. **Emergency Management** [Gestione emergenze]
 - 9. **International Relations** [Relazioni internazionali]
 - 10. **Housing and Urban Development** [Abitazione e Sviluppo urbano]
 - 11. **Labor** [Lavoro]
 - 12. **Health** [Salute]
 - 13. **Justice** [Giustizia]
 - 14. **Social and Human Services** [Servizi sociali e personali]

VI. Strategic and Performance Planning at National Level [Pianificazione strategica e delle prestazioni a scala nazionale]

VI-I Special Archiv concerning the implementation of the “loi organique relative aux lois de finances (LOLF) (France)

VII. Supporting Techniques and Methods [Tecniche e metodi di supporto]

Archive of Strategic Planning (ASP)

I. General Approach [Impostazioni generali]

Author and Title	Library	Internet Site	Document Original Code
<p>1. Us-Congress, <i>The Government Performance and Result Act (GPRA)</i> [Legge sulle Prestazioni e i Risultati Pubblici], (pp.8); e - <i>Report of the Committee on Governmental Affairs of the US Senate</i>; [Rapporto del Comitato per gli Affari Governativi del Senato Usa], (pp.34), con - <i>Amendments Act</i> [Legge di emendamenti], (pp.4), del 1998.</p>	ASP DOC/I/1 Fascicolo cartaceo	http://www.npr.gov/cgi_bin/print_hit_bold_pl/library/misc/s20.html?program+indicators	
	File in Libreria ASP (HTML)		
		http://www.freedom.house.gov/result/finalreport/rfin1.asp	
<p>2. Us Congress, <i>Reports on GPRA</i> [Rapporti sul GPRA]: - <i>The Result Act: It's the Law</i> (1997) [La Legge sui risultati, e il suo testo], pp.20 - <i>Seeking Honest Information for Better Decisions. Agency Performance Plans</i> [Alla ricerca di migliori informazioni. I piani di prestazione degli Enti], (pp.18), (1998).</p>	ASP DOC/I/2 Fascicolo cartaceo	http://www.freedom.house.gov/result/finalreport/rfin1.asp http://www.freedom.house.gov/result/implement.asp	
<p>3. Us-NPR, (National Performance Review) [Commissione sull'Efficienza della Nazione] - <i>Report 1993. From Red Tape to Results: Creating a Government that Works Better and Costs Less.</i> [Dalla ceralacca ai risultati: creare una amministrazione pubblica che lavori meglio e costi meno], (pp.168)</p>	ASP-DOC/I/3 Pubblicazione in Biblioteca CP		

4. Us-GAO, (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale] - <i>Designing Evaluations</i> , [Valutazioni di progetto] (pp.99), (1991)	ASP DOC/I/4 Fascicolo cartaceo File in Libreria-ASP (pdf)		GAO/PEMD-10.1.4 Designing Evaluations
5. Us-GAO, (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale] - <i>Managing for Result: State Experiences Provide Insights for Federal Management Reforms</i> , [L'amministrazione che mira ai risultati: alcune esperienze degli Stati forniscono esempi per le riforme della amministrazione federale], (pp.10) (December 1994).	ASP DOC/I/5 Fascicolo cartaceo	http://server.conginst.org/conginst/result/state_exp.html	
6. Us-GAO (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale] - <i>Executive Guide: Effectively Implementing the GPRA</i> , [Guida esecutiva: attuare con efficacia il GPRA] (pp.33) (June 1996).	ASP DOC/I/6 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (HTML)	http://www.npr.gov/library/gao/exec.html	

<p>7. Us-GAO (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <ul style="list-style-type: none"> — <i>Business Process Reengineering Assessment Guide</i> [Guida per la valutazione della “reingegnerizzazione” del processo delle attività] (Version 3), (pp.75) (May 1997). — <i>Performance Measurement and Evaluation: Definitions and Relationships</i> [Misurazione e valutazione delle prestazioni: definizioni e relazioni] (pp.8), April 1998. 	<p>ASP DOC/I/7 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf) File in Libreria ASP (pdf)</p>	<p>http://www.gao.gov info@www.gao.gov</p>	<p>GAO/AIMD/ 10.1.15 GAO/GGD/ 98.26</p>
<p>8. Us-OMB (Office of Management and Budget) [Ufficio per la Gestione e il Bilancio]</p> <ul style="list-style-type: none"> — <i>The GPRA: Report to the President and Congress</i> [Il GPRA: Rapporto al Presidente e al Congresso] (pp30) (May 1997) With: — <i>Preparation and Submission of Strategic Plans and Annual Performance Plans</i> [Preparazione e presentazione dei Piani strategici e dei Piani annuali di prestazione] (Circular A-11, Part II), (pp.37). 	<p>ASP DOC/I/8 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (HTML)</p>	<p>http://www.npr.gov/library/news/gpra_rpt.html</p>	<p>Circular No.A-11 (1998)</p>
<p>9. NAPA (National Academy of Public Administration).[Accademia Nazionale di Pubblica Amministrazione]</p> <ul style="list-style-type: none"> — <i>Effectively Implementing the GPRA.</i> [L’attuazione efficace del GPRA] (pp.54) (September 1997) 	<p>ASP DOC/I/9 Fascicolo cartaceo</p>		

<p>10. Us-GAO (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale] Four Documents on Cooperation Between Congress and Executive Brunch [Quattro documenti sulla cooperazione fra il Congresso e la Branca esecutiva]:</p> <p>a) <i>Managing for Results: Achieving GPRA's Objectives Requires Strong Congressional Role</i> (Statement of C.A.Bowsher, Comptroller General) [L'amministrazione che mira ai risultati: per raggiungere gli obiettivi del GPRA occorre un forte controllo del Congresso (Dichiarazione di C.A.Bowser, il Controllore generale)], (pp. 18), March 1996.</p> <p>b) <i>Managing for Results: Using GPRA to Assist Congressional and Executive Branch Decisionmaking</i> (Statement of J.F.Hinchman, Acting Comptroller General), [L'amministrazione che mira ai risultati: come usare il GPRA per dare assistenza ai processi decisionali del Congresso e della Branca Esecutiva (Dichiarazione di J.F.Hinchman, il Vice-Controllore Generale)] (pp. 19), February 1997.</p> <p>c) <i>Managing for Results: Enhancing the Usefulness of GPRA Consultations Between the Executive Branch and Congress</i> (Statement of L.N.Stevens Director), [L'amministrazione che mira ai risultati: la intensificazione delle consultazioni fra la Branca Esecutiva e il Congresso (Dichiarazione di L.N.Stevens, Direttore)] (pp.15), March 1997.</p> <p>d) <i>Agencies' Strategic Plans Under GPRA: Key Questions to Facilitate Congressional Review.</i> [I Piani strategici delle Agenzie in regime di GRPA: questioni chiave per facilitare l'esame del Congresso] (Version 1), (pp. 38), May 1997)</p>	<p>ASP DOC/I/10 Fascicolo cartaceo</p> <p>File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/T-GGD-96-79</p> <p>GAO/T-GGD-97-43</p> <p>GAO/T-GGD-97-56</p> <p>GAO/GGD-10.1.16</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	---------------------------------------------------------------------------------------------

<p>11. Us-DOE (Department of Energy) (with TRADE Network and ORISE (Oak Ridge Institute for Science and Education). [Dipartimento dell'Energia (con il Network TRADE e di Oak-Ridge per la Scienza e l'Educazione)]:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>The Performance-Base Management Handbook (A Six-Volume Compilation of Tools and Techniques for Implementing the GPRA)</i> [Manuale sulla gestione fondata sulle prestazioni (compilazioni in sei volumi di strumenti e tecniche per l'attuazione del GRPA)] (pp. 211). January 2000. 	<p>ASP DOC/I/11 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>	<p>http://www.orau.gov/pbm/resources/handbook2/volume2/appendix_b.html</p>	
<p>12. Us-North-Caroline State, Office of State Planning [Stato della Carolina del Nord, Ufficio di Pianificazione statale]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>A Guide to Performance Planning, (eight steps)</i>. [Una Guida alla pianificazione delle prestazioni (in otto passi)] (pp.42). October 1999. 	<p>ASP DOC/I/12 Fascicolo cartaceo</p>	<p>http://www.osp.state.nc.us/planning/hmatrix/hstep1.html</p>	
<p>13. Us-GAO (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Performed-Based Organizations: Lessons From the British Next Steps Initiative</i> (Statement of J.Ch.Mihm, Associate Director). [Organizzazioni basate sulle prestazioni: Lezioni dall'iniziativa britannica "Next Steps" (Dichiarazione di J.Ch.Mihm, Direttore aggiunto)] (pp.10) July 1997. 	<p>ASP DOC/I/13 Fascicolo cartaceo</p>		<p>GAO/T-GGD97-151</p>

<p>14. Us-GAO, (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <p>– <i>Managing for Results: Regulatory Agencies Identified Significant Barriers to Focusing on Results.</i> [L'amministrazione mirata ai risultati: le Agenzie di regolazione, trovano alcune barriere a concentrarsi sui risultati] (pp.93). June 1997.</p>	<p>ASP DOC/I/14 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/GGD-97-83 Barriers to Mananging for Results</p>
<p>15. Us-GAO, (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <p>– <i>Managing for Results: Agencies' Annual Performance Plans Can Help Address Strategic Planning Challenges.</i> [L'amministrazione che mira ai risultati: I piani di prestazione annuali delle Agenzie possono essere utili ad affrontare i problemi della pianificazione strategica] (p.147). January 1998</p>	<p>ASP DOC/I/15 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/GGD-98-44 Strategic Planning Challenges</p>

<p>16. Us-GAO (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Managing for Results: Prospects for Effective Implementation of the GPRA</i> (Statement of L.N.Stevens, Director) [La legge dei risultati: Prospettive per una efficace attuazione del GPRA (Dichiarazione di L.N.Stevens, Direttore)] (pp.18), June 1999 - <i>Managing for Results: Comments on Selected Aspects of the Draft Strategic Plans of the Energy and the Interior</i> (Statement of S.D.Kladiva, Acting Associate Director) [L'amministrazione che mira ai risultati: Commenti su aspetti particolari delle bozze di Piani Strategici dell'Energia e degli Interni (Dichiarazione di S.D.Kladiva Vice Direttore Associato)](pp.18), July 1997. - <i>The Result Act: Observations on Draft Strategic Plans of Five Financial Regulatory Agencies</i> (Statement of T.J.McCool, Ass. Director) [La legge del risultato: Osservazioni sulle bozze dei Piani Strategici di cinque Agenzie di Regolamentazione finanziaria (Dichiarazione di T.J.McCool, Ass. Direttore)] (pp.21), July 1997 	<p>ASP DOC/I/16 Fascicolo cartaceo</p> <p>File in Libreria ASP (pdf)</p> <p>File in Libreria ASP (pdf)</p> <p>File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/T-GGD-97-113</p> <p>GAO/T-GGD-97-213</p> <p>GAO/T-GGD-97-164</p>
<p>17. Us-GAO, (General Accounting Office), [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Year 2000 Computing Crisis: An Assessment Guide</i> (Exposure Draft) [La crisi dei computer all'anno 2000: una guida valutativa], (pp. 35) February 1997 	<p>ASP DOC/I/17 fascicolo cartaceo</p> <p>File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/AIMD-10.1.14Year 2000Computing Crisis</p>

<p>18. Us-NPR (National Performance Review) [Commissione sull'Efficienza della Nazione]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Creating Quality Leadership and Management</i> [La creazione di una leadership o di un management di qualità] (pp.26), September 1993. - <i>Reinventing Human Resource Management</i> [Reinventare la gestione delle risorse umane] (pp.63), September 1993. 	<p>ASP DOC/I/18 Fascicolo cartaceo</p> <p>File in Libreria ASP</p> <p>File in Libreria ASP</p>	<p>http://www.npr.gov/library/reports/</p>	
<p>19. Us-NPR, (National Performance Review) .[Commissione sull'Efficienza della Nazione] Federal Benchmarking Consortium [Il consorzio per gli standard federali di eccellenza]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Government Process Classification Scheme. A Taxonomy of Common Government Processes to Use for Collecting and Sharing “Best Practices”</i>. [Uno schema di classificazione dei processi amministrativi. Una Tassonomia dei processi ordinari di governo da utilizzare per raccogliere e praticare le “migliori esperienze”] (pp.39). October 1996. 	<p>ASP DOC/I/19 Fascicolo cartaceo</p>	<p>http://www.va.gov/fedsbest/index.html</p>	

<p>20. Us-NPR (National Performance Review) [Commissione sull'Efficienza della Nazione]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>NPR: Focus of the Second Phase</i> [NPR: Focalizzazione sulla seconda fase] (pp.28) January 1995 - <i>Vice Presidential Memorandum announcing Phase II</i> [Memorandum del Vice-Presidente che annuncia la seconda fase] (pp.2) January 1995 - <i>Reinvention's Next Steps: Governing in a Balanced Budget World</i> [I prossimi passi della "Reinvenzione": Governare in un mondo di Bilancio equilibrato] (pp.13) March 1996. 	<p>ASP DOC/I/20 Fascicolo cartaceo</p>	<p>http://www.npr.gov/library/nprpt/hprphas/238e.html</p>	
<p>21. Us-NPR (National Performance Review). [Commissione sull'Efficienza della Nazione] Federal Benchmarking Consortium Serving the American Public: Best Practices in:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Telephone Service</i> [Servizio telefonico] (pp.16), February 1995 - <i>Resolving Customer Complaints</i> [Lamentele degli utenti] (pp.20), March 1996 - <i>Customer-driven Strategic Planning</i> [Una pianificazione strategica guidata dagli utenti] (pp.24), February 1997. - <i>Performance Measurement</i> [Misurazione delle prestazioni] (pp.24), June 1997 - <i>Downsizing</i> [Ridimensionamento] (pp.28), September 1997. - <i>One-Stop Customer Service</i> [Servizio all'utenza "one-stop"] (pp.25), November 1997. - <i>World-Class Courtesy</i> [Cortesia di classe internazionale] (pp.5), December 1997. 	<p>ASP DOC/I/21 Fascicolo cartaceo</p>	<p>http://www.npr.gov/library/papers/benchmrk/phone.html</p> <p>http://www.npr.gov/library/papers/benchmrk/bstprac.html</p> <p>http://www.npr.gov/library/papers/benchmrk/downsize.html</p>	

<p>22. Us-GAO,(General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Executive Guide: Improving Mission Performance Through Strategic Information Management and Technology</i> [Guida esecutiva: Miglioramento nella prestazione di missione attraverso una strategica gestione e tecnologia dell'informazione] (pp.50), May 1994. 	<p>ASP DOC/I/22 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/AIMD-94-115</p>
<p>23. Us-GAO, (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Agencies' Annual Performance Plans under the Result Act: An Assessment Guide to Facilitate Congressional Decisionmaking</i>, [I piani annuali delle Agenzie in base alla legge di risultato: Unaguida valutativa per facilitare la presa di decisioni del Congresso] (pp.55), February 1998 	<p>ASP DOC/I/23 Fascicolo cartaceo</p>		<p>GAO/GGD/AIM D-0.1.18 Congressional Review of Performance Plans</p>
<p>24. Us-GAO, (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Performance Management: Aligning Employee Performance With Agency Goals at Six Result Act Pilots</i> [La gestione delle prestazioni: L'allineamento nelle prestazioni dei dipendenti con gli obiettivi dell'agenzia in sei risultati pilotati dalla legge] (pp.68) September 1998. 	<p>ASP DOC/I/24 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/GGD-98-162 Performance Management</p>
<p>25. Us-GAO, (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Managing for Results: Opportunities for Continued Improvements in Agencies' Performance Plans</i> [L'amministrazione che mira ai risultati: opportunità per miglioramenti costanti nei piani di prestazione delle Agenzie] (pp.53), July 1999 	<p>ASP DOC/I/25 Fascicolo cartaceo</p>		<p>GAO/GGD/AIM D-98-215 Agencies' Fiscal Year 2000 Performance Plans</p>

26. OECD-PUMA - <i>Benchmarking, Evaluation and Strategic Management in the Public Sector</i> [Standard, Valutazione e Gestione Strategica nel Settore Pubblico], (pp.104) Paris, 1996.	ASP DOC/I/26 Fascicolo cartaceo		
27. Us-NPR (National Performance Review) - <i>Reinventing Federal Procurement (Executive Summary)</i> [Reinventare il Provveditorato federale] (pp.48) (1993)	ASP DOC/I/27 Fascicolo cartaceo	http://www.npr/libary/nprrt/sysrp t93/reinven.html	
28. Canadian Government - <i>Project on Strategic Review and Reform</i> (Canadian Model) [Progetto di revisione e riforma strategica] (pp.49)	ASP DOC/I/28 Fascicolo cartaceo		
29. Harvard Family Research Project, (Cambridge, Mass.) - <i>Resource Guide of Results-based Accountability Efforts: Profiles of Selected States</i> [Guida delle risorse per le attività con responsabilità basata sui risultati: selezione di stati] (pp.98) (November 1997)	ASP DOC/I/29 Fascicolo cartaceo		http://hugse1.harvard.edu/
30. Us-DOE (Department of Energy) (with ORISE - Oak Ridge Institute for Science and Education). [Dipartimento dell'Energia (con ORISE – Istituto Oak-Ridge per la Scienza e l'Educazione): - <i>The Performance-Base Management Handbook (A Six-Volume Compilation of Techniques and Tools for Implementing the GPRA of 1993)</i> [Manuale sulla gestione fondata sulle prestazioni (compilazioni in sei volumi di strumenti e tecniche per l'attuazione del GRPA del 1993)] (pp. 504) (September 2001)	ASP DOC/I/30 Fascicolo cartaceo Files in Libreria ASP (pdf)		http://www.orau.gov/pbm

II. Strategic and Program Structuring

[Strutturazione strategica e programmatica]

<p>1. Us-GAO, (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <p>- <i>Managing for Results: Critical Issues for Improving Federal Agencies' Strategic Plans</i> [Gestione per il risultato: Problemi critici per migliorare i Piani strategici delle Agenzie federali] (pp.40), Sept 1997</p>	<p>ASP DOC/II/1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/GGD-97-180 Agencies' Strategic Plans</p>
<p>with</p> <p>- <i>Managing for Results: Observations on Agencies' Strategic Plans</i>, [Osservazioni sui Piani strategici di Agenzia] Statement of J.Ch.Mihm, Ass.Dir.) (pp.16) (February 1998)</p>	<p>Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/T-GGD-98-66</p>
<p>2. Us-GAO, (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <p>- <i>Managing for Results: Using Result Act to Address Mission Fragmentation and Program Overlap</i>, [Gestione per il risultato: L'uso della "legge del risultato" per orientare la frammentazione delle missioni e le sovrapposizioni di programma] (pp.48), August 1997.</p>	<p>ASP DOC/II/2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/AIMD-97-146 Addressing Program Overlap</p>

<p>3. Us-GAO (General Accounting Office) [Ufficio di Contabilità Generale]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>The Results Act: An Evaluator's Guide to Assessing Agency Annual Performance Plans</i> [La “legge del risultato”: una guida alla valutazione dei piani annuali di prestazione delle Agenzie] (pp.51) (Version 1), April 1998, - <i>Managing for Results: An Agenda To Improve the Usefulness of Agencies' Annual Performance Plans</i> [Gestione per il risultato una agenda per migliorare l'utilità dei Piani annuali di prestazione delle Agenzie] (pp. 52), September 1998. - <i>Agency Performance Plans: Examples of Practices That Can Improve Usefulness to Decisionmakers</i> [I Piani di prestazione di Agenzia: Esempi pratici che possono migliorare l'utilità dei decisori] (pp.51) February 1999. 	<p>ASP DOC/II/3 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p> <p>File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/GGD-10.1.20 Guide to Assessing Agency Annual Performance Plans</p> <p>GAO/GGD/AIMD-98-228 Agencies'Annual Performance Plans</p> <p>GAO/GGD/AIMD-99-69Agency Performance Plans</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. Us-NPR (National Performance Review) [Commissione sull'Efficienza della Nazione]	ASP DOC/II/4 Fascicolo cartaceo	http://www.npr.gov/library/reports/pd/pddc.html	
– <i>Improving Program Design</i> (Accompanying Report) [Per migliorare la progettazione di programma: rapporto di accompagnamento] (pp.21), September 1993.	File in Libreria ASP (HTML)	http://www.npr.gov/library/reports/pd.html	
– <i>Trasforming Organizational Structure</i> (Accompanying Report) [Per trasformare la struttura organizzativa: rapporto di accompagnamento: rapp. di accomp.] (pp.28) September 1993.	File in Libreria ASP (HTML)	http://www.npr.gov/library/reports/tos.html	
– <i>Reengineering Through Information Technology</i> (Accompanying Report) [La “reingegnerizzazione” attraverso la tecnologia informatica: rapp. di accomp.] (pp.59) September 1993	File in Libreria ASP (HTML)	http://www.npr.gov/library/reports/_it.html	
– <i>Strengthening the Partnership in Intergovernmental Service Delivery</i> (Accompanying Report) [Per rafforzare il partenariato nei servizi inter-governativi: rapp. di accomp.] (pp.33) September 1993	File in Libreria ASP (HTML)	http://www.npr.gov/library/reports/_isd.html	
5. USA-OMB (Office of Management and Budget)	ASP DOC/II/5 Fascicolo cartaceo		Circular NO.A-11
– <i>Circular NO. A-11 Part II : Preparation and Submission of Strategic Plans and Annual Performance Plans.</i> [Circolare (1998) sulla preparazione e presentazione dei piani strategici e dei piani di prestazione] (pp.36) July1998			(1998)

<p>6. USA-OMB (Office of Management and Budget)</p> <p>- <i>Circular N0. A-11 Part IV: Instructions on Budget Execution</i> [Circolare (2002) con le istruzioni aggiornate per la costruzione e applicazione del Bilancio] (pp50) June 2002.</p>	<p>ASP DOC/II/6 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (Pdf)</p>		
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------	--	--

III. Performance Measurement

[Misurazione delle prestazioni]

1. Us-GAO, (General Accounting Office) - <i>Program Performance Measures: Federal Agency and Use of Performance Data.</i> [Misura delle prestazioni di programma: l'Agenzia federale e l'uso dei dati di prestazione] (May 1992).	ASP DOC/III/1 Fascicolo cartaceo		
2. Procurement Executives' Association (Usa) [Assoc. dei dirigenti dei "provveditorati"] - <i>Guide to a Balanced Scorecard Performance Management Methodology (Moving from Performance Measurement to Performance Management)</i> , [Guida per una metodologia di gestione equilibrata delle prestazioni mediante schede di punteggio (passando dalla misurazione della prestazione alla gestione della prestazione)] (pp.69), (Washington, s.d.).	ASP DOC/III/2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
3. Us-GAO, (General Accounting Office) - <i>Managing for Results: Analytic Challenges in Measuring Performance</i> , [Gestione del risultato: Sfide analitiche nella misurazione delle prestazioni] (pp.48) (May 1997).	ASP DOC/III/3 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		GAO/HEHS/G GD-97-138 GPRA Analytic Challenges

<p>4. Us-Chief Financial Officers (CFO) Council [Consiglio dei Funzionari principali in materia di finanza]</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>People Achieving Results</i> [Conseguire risultati] (product by “The GPRA Human Resources Workgroup” of the “Inter-Agency Advisory Group of Federal Personnel Directors and the Chief Financial Officers Council”) [un prodotto del “Gruppo di lavoro sulle risorse umane della GPRA”, facente parte del “Comitato consultivo inter-ministeriale”, dei “Direttori federali del Personale” e del “Consiglio dei Funzionari principali in materia di finanza”](pp.28) - <i>Review of Agency Annual Performance Plans</i> [Rassegna dei Piani annuali di prestazione delle Agenzie] (pp. 7) November 1997. 	<p>ASP DOC/III/4 Fascicolo cartaceo</p>	<p>http://www.financenet.gov/financenet/fed/cfo/gpra/cfocover/gpracont.html</p>	
<p>5. Us-Department of Energy (DOE)& TRADE</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>How to Measure Performance: A Handbook of Techniques and Tools</i> [Come misurare le prestazioni: un Manuale di tecniche e strumenti](pp. 186) (October 1995) 	<p>ASP DOC/III/5 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		
<p>6. Us-Department of Energy (DOE)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Guidelines for Performance Measurement</i> [Linee di guida sulla misurazione delle prestazioni] (pp.48) June 1996. 	<p>ASP DOC/III/6 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>DOE G 120.1-5</p>

7. Us-Department of Energy (DOE)	ASP DOC/III/7 Fascicolo cartaceo	http://www.orau.gov/pbm/resources/overview/overview.html	
8. Us-State of Texas (Governor's Office of Budget and Planning)	ASP DOC/III/8 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
9. Us-GSA (General Service Administration, Office of Governmentwide Policy)	ASP DOC/III/9 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (word)	http://www.itpolicy.gsa.gov/mkm/pathways/pathways.html	
10. NPRO (formerly NPR) (National Partnership for Reinventing Government)	ASP DOC/III/10 Fascicolo cartaceo	http://www.npr.gov/library/papers/bkgrd/balmeasure.html	

11. Us-OMB, (Office of Management and Budgeting) - <i>Primer on Performance Measurement</i> , [Nozioni elementari di misurazione delle prestazioni] (pp.20) February 1995	ASP DOC/III/11 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (HTML)	http://www.npr.gov/library/omb/22a6.html	
12 National Center for Public Productivity - <i>A Brief Guide for Performance Measurement in Local Government</i> , [Breve guida per la misurazione della prestazione a livello di governo locale] (pp.13), 1997	ASP DOC/III/12 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (HTML)	http://newark.rutgers.edu/ncpp/cdgp/Manual.htm	
13. The National Academy of Public Administration (for the Us-Dpt. of Defense (DOD) - <i>Information Management Performance Measures. Developing Performance Measures and Management Controls for Migration, Systems, Data Standards, and Process Improvement</i> , [Misure prestazionali della gestione dell'informazione. Sviluppo di misure di prestazione e controlli di gestione per la migrazione, i sistemi, gli standard dei dati e il miglioramento dei processi] (pp.48) (January 1996)	ASP DOC/III/13 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)	http://www.ditc.mil/c3i/dodim/naparpt1.html	
14. Office of Management and Budget - <i>A comparative measure of federal housing assistance program performance</i> [Un misura comparativa delle prestazioni del programma federale di assistenza residenziale] (pp.20) (2003)	ASP DOC/III/14 Fascicolo cartaceo	http://www.whitehouse.gov/omb/mgmt-gpra/print/m02-06_addendum.html	

IV. Budgeting, Monitoring and Achievement Assessment

[Contabilizzazione, Monitoraggio e valutazione dei risultati]

<p>1. Us-GAO, (General Accounting Office)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Performance Budgeting: Past Initiatives Offer Insights for GPRA Implementation</i>, [Contabilità delle prestazioni: iniziative del passato che offrono qualche prospettiva per l'attuazione del GPRA] (PP.58) (March, 1997) <p>.</p>	<p>ASP DOC/IV/1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/AIMD-97-46 Performance Budgeting</p>
<p>2. Us-GAO, (General Accounting Office)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>GPRA: Managerial Accountability and Flexibility Pilot Did Not Work As Intended</i>. [Gpra: La responsabilizzazione dirigenziale e la sperimentazione della flessibilità non hanno funzionato come dovevano] Report to the Congressional Committees, (pp.44), April 1997. 	<p>ASP DOC/IV/2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/GGD-97-36 Managerial Accountability and Flexibility</p>
<p>3. Chief Financial Officers Council (Usa), GPRA Implementation Committee</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Integrating the Budget Structure, Financial Statements, and Performance Measures into one Understable Package</i>. [L'integrazione della struttura di bilancio, delle proposizioni finanziarie e delle misure di prestazione in un unico comprensibile involucro.] (A Report on the need for Alignment of Key Financial Information to Ensure the Succesfull Implementation of GPRA), (Draft), [Un rapporto sui 	<p>ASP DOC/IV/3 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		

bisogni di disporre informazioni-chiave finanziarie, allo scopo di assicurare una attuazione positiva del Gpra, bozza] (pp.45) Washington, March 1998.			
4. Chief Financial Officers Council (Usa), GPRA Implementation Committee, Sub-committee Project, – <i>Integrating Performance Measurement into Budget Process</i> (A User Guide to Multiple Ideas, Practices, Formats, Processes, Steps, and One Model Tying Everything Togheter: moving toward the ultimate goal of connecting resources to results). [L'integrazione della misurazione delle prestazioni nel processo di costruzione del bilancio (Una guida per l'utente, verso idee multiple, pratiche, modulari, procedimenti, percorsi, e un unico modello per legare tutto insieme: nella direzione verso l'obiettivo finale di connettere le risorse ai risultati)].January-September 1997	ASP DOC/IV/4 Fascicolo cartaceo		
5. OMB, (Office of Management and Budget) – <i>Managerial Costs Accounting and Standards for the Federal Government</i> [Contabilità e standars dei costi di gestione per il settore pubblico federale] (Statement of Federal Financial Accounting Standards No.4, Julay 1995. (GPO S/N041-001-00457-2).	ASP DOC/IV/5 Fascicolo cartaceo		
6. OECD-PUMA (Public Management) – <i>Improving Evaluation Practice: Best Practice Guidelines for Evaluation and Background Paper</i> . [Il miglioramento delle pratiche di valutazione: Migliori linee di guida per la valutazione e documento di base] (pp.45), Parigi 1999.	ASP DOC/IV/6 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)	PUMA/PAC (99)1	

7. Us-North Caroline State (Office of State Planning)	ASP DOC/IV/7 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
- <i>Guide to Performance/Program Budgeting.</i> 1997-99.[Guida al bilancio di prestazione/programma 1997-99].(pp.32)			
8. Us-GAO, (General Accounting Office)	ASP DOC/IV/8 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)	GAO/GGD/AIMD-98-52 Managing for Result	
- <i>Managing for Results: The Statutory Framework for Performance-based Management and Accountability.</i> [Gestione per il risultato: Quadro di regolamentazione per la gestione fondata sul risultato e la responsabilizzazione]. (pp.51), January1998			
- (With a previous Statement by J.F.Hinchman, Acting Comptroller General, GAO: <i>The Result Act: The Statutory Framework for Improving Federal Management and Effectiveness</i>).[Quadro di regolamentazione per il miglioramento e l'efficacia federali].(pp.14), June 1997	File in Libreria ASP (pdf)	GAO/T-GGD/AIMD-97-144	
9. Us-NPR (National Performance Review)	ASP DOC/IV/9 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (HTML)		
- <i>Mission Driven, Results Oriented Budgeting</i> (Accompanying Report) [Bilancio basato sulla missione e orientato al risultato, rapporto di accompagnamento] (pp.77), September 1993			

10. Us-OMB. (Office of Management and Budget)	ASP DOC/IV/10 fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (HTML)		
<ul style="list-style-type: none"> - <i>Economic Analysis of Federal Regulations, under Executive Order 12866</i> [Analisi economica di regolamenti federali, Ordine esecutivo 12866](pp17) (January 1996), with: - <i>More Benefits Fewer Burdens: Creating a Regulatory system that Works for the American People</i> [Maggiori benefici, minori oneri: creare un sistema normativo che funzioni per gli americani](pp.32), December 1996; and - <i>Evaluating Information Technology Investment</i> [Valutazione degli investimenti in tecnologia informatica]. (pp13), 1996 	File in Libreria ASP (HTML) http://www.whitehouse.gov/OMB/inforeg/3_year_report.html		
11. Us-OMB, (Office of Management and Budget) <i>Reports on the Costs and Benefits of Federal Regulations</i> [Rapporto sui costi e benefici dei regolamenti federali].	ASP DOC/IV/11 Fascicolo cartaceo	http://www.whitehouse.gov/OMB/inforeg/rcongress.html	
<ul style="list-style-type: none"> - <i>1997 Report</i> [Rapporto 1997], (pp.35) - <i>1998 Report</i> [Rapporto 1998], (pp.124) - <i>1999 Report</i> [Rapporto 1999], (pp.40) 	File in Libreria ASP (pdf)		
12. Us-GAO, (General Accounting Office)	ASP DOC/IV/12 Fascicolo cartaceo File in Libreria-ASP (pdf)		GAO/PEMD-10.1.10 prospective Evaluation

13. Us-GAO, (General Accounting Office) – <i>Case Study Evaluations</i> [Valutazione dei casi] (pp.154), November 1990.	ASP DOC/IV/13 fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		GAO/PEMD-91-10.1.9 Case Study Evaluations
14. Us-GAO, (General Accounting Office) – <i>The Evaluation Synthesis</i> [La sintesi valutativa]. (pp.136), Revised March 1992	ASP DOC/IV/14 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		GAO/PEMD-10.1.2 Evaluation Synthesis
15. Us-GAO, (General Accounting Office) – <i>Federal Downsizing: Better Workforce and Strategic Planning Could Have Made Buyouts More Effective</i> , [Ridimensionamento federale: una migliore forza di lavoro e la pianificazione strategica potrebbero rendere più efficace l'indennità di abbandono dei posti di lavoro] (pp.79), August 1996.	ASP DOC/IV/15 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		GAO/GGD-96-62 Federal Downsizing
16. Us-GAO, (General Accounting Office) <i>Performance Budgeting</i> : [Bilancio di prestazione] – <i>Initial Experiences Under the Results Act on Linking Plans With Budgets</i> [Esperienze iniziali in regime di Legge del risultato sulla connessione dei piani con i bilanci]. (pp.61), April 1999 – <i>Initial Agency Experiences Provide a Foundation to Assess Future Directions</i> [Le esperienze iniziali delle Agenzie forniscono le basi per giudicare le future direzioni]. (pp.23), July 1999.	ASP DOC/IV/16 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		GAO/AIMD GGD 99-67
17. Us-GAO (General Accounting Office) <i>Results-oriented Budget Practices in Federal Agencies</i>	ASP DOC/IV/17 Fascicolo cartaceo		GAO-01-1084SP

(August 2001) [Pratiche di bilancio orientato al risultato nelle Agenzie federali]	File in libreria ASP (pdf)		
18. – US North Caroline State (Office of State Planning) <i>Guide of Performance/Program Budgeting Structure and Performance Measure by Program Area</i> [Guida della struttura di bilancio prestazionale/di programma e misura prestazionale per area di programmi], - - <i>Vol I: Health, Human Services, Corrections; Justice &Public Safety; Environment (1997-1999)</i> [Vol.1: Salute, Servizi, Correzioni; Giustizia & Sicurezza Pubblica; Ambiente], - <i>Vol. II : Development & Commerce : Education ; Transportation; Cultural Resources ; General Government (1997-1999)</i> [Vol. II: Sviluppo & Commercio: Educazione, Trasporti, Risorse Culturali, Governo Generale].	ASP DOC/IV/18 Fascicolo cartaceo		
19. European Commission . Directorate-General XVI <i>Guide de l'Analyse des Couts et Avantages des grands projets</i> (Dans le cadre de la politique régionale communautaire – Edition de 1997)	ASP.DOC/ IV/19 Fascicolo cartaceo		
20. European Commission. Directorate-General XVI <i>Vademecum for Structural Funds Plans and Programming Documents</i> (The new programming period 2000-2006 – Working Paper 1) [Vademecum per i Documenti di Programmazione ed i Piani Relativi ai Fondi Strutturali (Il Nuovo Periodo di Programmazione 2000-2006 – Documento di Lavoro 1)]	ASP.DOC/IV/20 File in libreria ASP (pdf)		
21. European Commission. Directorate-General XVI	ASP.DOC/IV/21		

<i>The Ex-ante Evaluation of Structural Funds Interventions.</i> (The new programming period 2000-2006 – Working Paper 2) [La valutazione ex-ante degli interventi dei fondi strutturali (Il Nuovo Periodo di Programmazione 2000-2006 – Documento di Lavoro 2)],	File in libreria ASP (pdf) Fascicolo cartaceo		
22.European Commission. Directorate-General XVI <i>Indicators for Monitoring and Evaluation: An Indicative methodology.</i> (The new programming period 2000-2006 – Working Paper 3) [Indicatori per il monitoraggio e la valutazione: una metodologia indicativa (Il Nuovo Periodo di Programmazione 2000-2006 – Documento di Lavoro 3)]	ASP.DOC/IV/22 File in libreria ASP (pdf) Fascicolo cartaceo		

V. Strategic and Performance Planning, by Field

[Pianificazione strategica e delle prestazioni, per Settore]

1. Science and Research [Scienza e Ricerca]

1.1. Us-GAO (General Accounting Office).	ASP DOC/V/1.1 Fascicolo cartaceo File in libreria ASP (pdf)		GAO/RCED-97-91 Measuring Performance
	Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		GAO/T-RCED-97-220
1.2. Us-NSF (National Science Foundation)	ASP DOC/V/1.2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)	http://www.nsf.gov/od/gpraplan/gpraplan.html	
	File in Libreria ASP (pdf)		
	File in Libreria ASP (pdf)		GAO/RCED-97-203R NSF's Draft Strategic Plan

<p>1.3. Us-NSF (National Science Foundation)</p> <p>a. <i>Performance Plan 2001</i> [Piano di prestazioni 2001] (pp.50) February 2000.</p> <p>b. <i>Performance Plan 2000</i> [Piano di prestazioni 2000] (pp.39) January 2000</p> <p>c. <i>Performance Plan 1999</i> [Piano di prestazioni 1999] (pp.30) March 1998</p> <p>With:</p> <p>Us-GAO (General Science Office) <i>Observations on the NSF's</i> [Osservazioni sui piani NSF]:</p> <p>d) <i>Performance Plan 2000</i>, [Piano di prestazioni 2000] (pp.16) July 1999</p> <p>e) <i>Performance Plan 1999</i>, [Piano di prestazioni 1999] (pp.16) May 1998</p>	ASP DOC/V/1.3 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (word)		
	File in Libreria ASP (HTML)		
	File in Libreria ASP (word)		
	File in Libreria ASP (pdf)		GAO/RCED 99/206r NSF'S Fiscal Year 2000 Performance Plan
	File in Libreria ASP (pdf)		GAO/RCED 98/192 NSF's Fiscal Year 1999 Performance Plan
1.4. Us-NSF (National Science Foundation)	ASP DOC/V/1.4 Fascicolo cartaceo (MHTML)		
- <i>Nsf-Gpra Strategic Plan FY 2000-2005</i> [Piano strategico NSF-GRPA a.f. 2000-2005] (pp.30) February 2000			

1.5. Us-National Science and Technology Council – <i>Assessing Fundamental Science</i> , [La valutazione della scienza di base] (A Report from the Sub-committee on Research), (pp.35) July 1996	ASP DOC/V/1.5 fascicolo cartaceo file in libreria ASP (MHTML)	http://www.nsf.gov/sbe/srs/ostp/assess/nstcasfk.html	
1.6 NSF (National Science Foundation) – <i>Performance Plan 2004</i> , [Piano di prestazioni 2004], February 2003 (pp.78)	(no fascicolo cartaceo) File in Libreria ASP (pdf)		

2. Education [Educazione]

2.1. Us-Department of Education – <i>Strategic Plan 1998-2002</i> [Piano strategico 1998-2002] (pp. 119) September 1997 With: <i>Us-GAO Observations on the 1997 Strategic Plan Draft</i> [Osservazioni sulla bozza del Piano Strategico del 1997] (pp.30) (July 1997)	ASP DOC/V/2.1 fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf) File in Libreria ASP (pdf)		GAO/HEHS 97-176R Educational's Draft Strategic Plan
2.2. Us-Department of Education – <i>FY 1999 Annual Plan Vol.1, Objective Performance Plans and Data Quality</i> [Piano annuale 1999: Vol. 1, piani di prestazione degli obiettivi e Qualità dei dati].	ASP DOC/V/2.2 Fascicolo cartaceo (Vol.1) File in Libreria ASP (pdf)		

(pp.120) February, 1998			
- <i>FY 1999 Annual Plan Vol.2, Program Performance Plans</i> [Piano annuale 1999: Vol.2 Piani di prestazione dei programmi]. (pp.262) February 1998	File in Libreria ASP (pdf)		
2.3. Us-Department of Education	ASP DOC/V/2.3 Fascicolo cartaceo File di Libreria ASP (pdf)		
- <i>FY 2000 Annual Plan ,Vol.1, Objective Performance Plans and Data Quality</i> ,[Piano annuale 2000, Vol.1: Piani di prestazione degli obiettivi e Qualità dei dati] (pp. 229)	File di Libreria ASP (pdf)		
- <i>FY 2000 Annual Plan, Vol.2, Program Performance Plans and Data Qualità</i> [Piano annuale 1999: Vol.2 Piani di prestazione dei programmi]. (pp.195) February, 1999	File di Libreria ASP (pdf)		
With Us-GAO (General Accounting Office)	File di Libreria ASP (pdf)	GAO/HEHS 99 136R Education's Fiscal Year Performance Plan	
- <i>Observations on the Department of Education's FY 2000 Performance Plan</i> [Osservazioni sul Piano Prestazionale per l'anno fiscale 2000 del Dipartimento dell'Educazione] (pp.16)			
2.4. Us-North-Carolina State, Office of State Planning	ASP DOC/V/2.4 File di Libreria ASP (pdf)		
- <i>Education Program Area FY 1997-1998</i> [Programma sull'Educazione per l'anno fiscale 1997-1998] (pp.289)			
2.5 US-Department of Education	ASP DOC/V/2.5 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
- <i>Strategic Plan 2002-2007</i> [Piano Strategico 2002-2007] (pp.92) 2002 March			

2.6 UNU (United Nations University) – <i>UNU Strategic Plan 2000</i> [Piano Strategico dell'UNU per il 2000] (pp.35) January 2000	ASP DOC/V/2.6 Fascicolo cartaceo		
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------	--	--

3. Organization and Personnel Management [Organizzazione e Gestione del Personale]

3.1. Us-OPM (Office of Personnel Management) – <i>Strategic Plan Fy1997-Fy2002</i> [Piano strategico per l'anno fiscale 1997 - 2002] (pp.54) September 1997 With Us-GAO (General Accounting Office) – <i>The Results Act: Observations on Us-OPM' May1997 Draft Strategic Plan</i> [Osservazioni sulla bozza del piano strategico Us-OPM del maggio 1997] (pp.40)	ASP DOC/V/3.1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf) File in Libreria ASP (pdf)		GAO/GGD-97-150R OPM's Draft Strategic Plan
3.2. Us-OPM (Office of Personnel Management) – <i>Annual Performance Plan (FY 2000)</i> [Piano annuale delle prestazioni (a.f.2000)] [pp.366] September 1997 With Us-GAO (General Accounting Office) – <i>The Result Act: Observations on the OPM' Annual Performance Plan for 1999.</i> [Osservazioni sul Piano annuale di prestazioni dell'OPM] [p.28] July 1998	ASP DOC/V/3.2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf) File in Libreria ASP (pdf)		GAO/GGD-98-130 Observation on OPM's Annual Performance Plan
3.3. Us-OPM (Office of Personnel Management) – <i>Strategic Human Resources Management: Aligning with the Mission</i> [Gestione strategica delle risorse	ASP DOC/V/3.3 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		

umane: in linea con la missione] (p.42), September 1999			
3.4. Us-GSA (General Services Administration) - <i>Strategic Plan (September 1997)</i> [Piano strategico (settembre 1997)] With: Us-GAO (General Accounting Office) - <i>The Result Act: Observations on GSA's April 1997 Draft Strategic Plan</i> [Osservazioni sulla bozza del piano strategico GSA dell'aprile 1997] (pp.30) (July, 1997)	ASP DOC/V/3.4 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (HTML)		
	Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		GAO/GGD-97-147R GSA's Draft Strategic Plan
3.5. Us-GSA (General Services Administration) - <i>FY 1999 Performance Plan</i> , [Piano di prestazioni anno, fiscale 1999] March 1998 With: Us-GAO (General Accounting Office) - <i>The Result Act: Observation on GSA' Annual Performance Plan</i> [osservazioni sul piano prestazionale annuale del GSA] (pp.25) (May 1998) - <i>The Result Act: Observation on GSA' Annual Performance Plan</i> [Osservazioni sul piano prestazionale annuale del GSA] (pp.20) (July 1999)	ASP DOC/V/3.5 Fascicolo cartaceo	http://www.fineance.gsa.gov/perform/int.htm	
	Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		GAO/GGD-98-110 Observations on GSA's Performance Plan GAO/GGD 99-113 GSA's Fiscal Year 2000 Performance Plan

3.6. Us-GSA (General Services Administration) - <i>FY 2000 Performance Plan</i> [Piano di prestazioni per l'anno fiscale 2000]	ASP DOC/V/3.6 .		
With: Us-GAO (General Accountin Office) - <i>Observations on GSA FY2000 Performance Plan</i> , [Osservazioni sul Piano di prestazioni per l'anno fiscale 2000 del GSA] (pp.18) July 1999	Fascicolo cartaceo		GAO/GGD 99-113R GSA's Fiscal Year 2000 Performance Plan

4. Commerce [Commercio]

<p>4.1 Us-Department of Commerce</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Strategic Plan for 1997-2002</i>, [Piano strategico 1997-2002] (pp.153) September 1997 With Us-GAO (General Accounting Office) - <i>The Result Act: Observation on Commerce's June1997 Draft Strategic Plan</i>, [Osservazioni sulla bozza del piano strategico del giugno 1997 sul Commercio] (pp.26) July1997. 	<p>ASP DOC/V/4.1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>	<p>http://www.doc.gov/bmi/budget/srtgc/index.html</p>	
<p>4.2 Us-North-Carolina State, Office of State Planning</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Economic Development and Commerce Program Area (FY 1997-1998)</i> [Programma di sviluppo economico e commercio (anno fiscale 1997-1998)] 			<p>GAO/GGD 97-152R Commerce's Strategic plan</p>

5. Environment [Ambiente]

<p>5.1. Us-EPA (Environmental Protection Agency)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Strategic Plan</i>, [Piano strategico] (pp.111) September 1997 	<p>ASP DOC/V/5.1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>	<p>www.epa.gov</p>	
<p>Us-GAO (General Accounting Office)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Observations on EPA's Draft Strategic Plan</i> [Osservazioni sulla bozza del piano strategico EPA] (pp.31) July 1997 	<p>Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/RCED-97-209R EPA's Draft Strategic Plan</p>
<p>5.2. Us EPA (Environmental Protection Agency)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>1999 Annual Plan</i> [Piano annuale 1999] (pp128) 	<p>ASP DOC/V/5.2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		
<p>5.3. Us- EPA (Environmental Potection Agency)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>2000 Annual Plan</i> [Piano annuale 2000] (pp234) March 2001 	<p>ASP DOC/V/5.3 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		
<p>With:</p> <p>Us-GAO (General Accounting Office)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Observations on the EPA's FY 2000 Performance Plan</i> [Osservazioni sul piano prestazionale EPA dell'anno fiscale 2000] (pp.14) (July, 1999) 	<p>File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/RCED-99-237R EPA's Fiscal Year 2000 Performance Plan</p>
<p>5.4. Us- EPA (Environmental Protection Agency)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Reinventing Environmental Protection: 1998 Annual Report.</i> [reinventare la protezione ambientale: relazione annuale 1998] (pp.84) (March 1999) 	<p>ASP DOC/V/5.4 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>	<p>www.epa.gov/reinvent</p>	

5.5. Us-EPA (Environmental Protection Agency) - <i>Strategic Plan</i> [Piano strategico] (pp.110) (September 2000)	ASP DOC/V.5.5 Pubblicazione originale in Biblioteca File in Libreria ASP (pdf)	http://www.epa.gov	
5.6. Environment Canada - <i>A Report on Plans and Priority Pilot Document (1997-1998 estimates)</i> [relazione su piani e documento pilota prioritario] (pp.66) (February 1997)	ASP DOC/V/5.6 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
5.7. OECD - <i>Oecd Environmental Reviews: A Practical Introduction.</i> [Revisioni ambientali dell'OECD: una introduzione pratica] (pp.60) (Paris 1997). With: - <i>Oecd Core Set of Indicators for Environmental Performance Reviews</i> [Indicatori per revisioni delle prestazioni ambientali dell'OECD] (pp.39) (Paris 1993)	ASP DOC/V/5.7 Fascicolo cartaceo		OECD/GD (97)35 OECD/GD (93)179
5.8 OECD - <i>Oecd Environmental Strategy for the First Decade of the 21st Century</i> (adopted by Oecd Environments Ministers 16-01-2001) [Strategia ambientale dell'OECD per il primo decennio del 21° secolo (adottata dai ministri dell'ambiente dell'OECD il 16-01-2001)] (pp.21)	ASP DOC/V/5.8 Fascicolo cartaceo		
5.9 Us-GAO <i>EPA: Status of Achieving Key Outcomes and Addressing Major Management Challenges</i> [EPA: stato	ASP DOC/V/5.9 Fascicolo cartaceo		GAO-01-774

di raggiungimento dei risultati chiave e indirizzo dei maggiori cambiamenti gestionali] (pp.24) (15-06-2001)			
5.10 The National Academy of Sciences <i>Ecological Indicators for the Nation</i> [Indicatori ecologici per la nazione] (pp.23) NAS Press, 2000	ASP DOC/V/5.10 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
5.11 Us-North-Carolina State, Office of State Planning - <i>Environment Program Area (FY 1997-1998)</i> [Area di programma ambientale (anno fiscale 1997-1998)]	ASP DOC/V/5.11		
5.12 Us-GAO - <i>International environment. Literature on the effectiveness of international environmental agreements</i> [Ambiente internazionale. Letteratura sull'efficacia degli accordi ambientali internazionali] (pp.33) (may 1999)	ASP DOC/V/5.12 Fascicolo cartaceo		GAO/RCED-99-148
5.13 EPA (Environment Protection Agency) - <i>Reinventing environmental protection. 1998 Annual report</i> [Reinvenzione della protezione ambientale. Report annuale del 1998] (pp. 20) (march 1999)	ASP DOC/V/5.13 Fascicolo cartaceo		

6. Management and Budgeting [Gestione e Contabilizzazione]

6.1 Us-OMB (Office of Management and Budget) - <i>Strategic Plan (1998-2003)</i> [Piano strategico (1998-2003)] (pp.12) September 1997	ASP DOC/V/6.1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
6.2 Us-North-Carolina State, Office of State Planning	ASP DOC/V/6.2		

- <i>General Government Program Area (FY 1997-1998)</i> [Area di programma governativa (anno fiscale 1997-1998)] (pp.194)	Fascicolo cartaceo		
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------	--	--

7.Transport [Trasporti]

<p>7.1. Us-DOT (Department of Transportation)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Strategic Plan 1997-2002</i> [Piano strategico 1997-2002] (pp.96) <p>With:</p> <p>Us-GAO (General Accounting Office) <i>Observation on the DOT's Draft Strategic Plan.</i> [Osservazioni sulla bozza del piano strategico del DOT] (pp.25) (July 1997)</p>	<p>ASP DOC/V/7.1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		
<p>7.2. Us-DOT (Department of Transportation)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Performance Plan FY 1999.</i> [Piano delle prestazioni anno fiscale 1997] (pp.147) Ottobre 1999 <p>With</p> <ul style="list-style-type: none"> - Us-GAO <i>Observations on Performance Plan 2000</i> [Osservazioni del GAO sul piano prestazionale del 2000] (pp.24) May 1999 	<p>ASP DOC/V/7.2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/RCED 97-208R</p>
<p>7.3 UsDOT <i>Strategic Plan 2000-2005</i> [piano strategico 2000-2005]</p>	<p>ASP DOC/V/7.3 Files in Libreria ASP (n° 7 pdf)</p>		
<p>7.4 Us-North-Carolina State, Office of State Planning</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Transportation Program Area (FY 1997-1998)</i> [Area del programma relativo ai trasporti (anno fiscale 1997-1998)] (pp.123) 	<p>ASP DOC/V/7.4 Fascicolo cartaceo</p>		<p>GAO/RCED 99-153</p>

8. Emergency Management [Gestione Emergenze].

8.1. Us-FEMA(Federal Emergency Management Agency) – <i>Strategic Plan(1998-2007)</i> [piano strategico (1998-2007)] (pp.64) (September 1997) Us-GAO (General Accounting Office)	ASP DOC/V/8.1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
8.2. Us-FEMA(Federal Emergency Management Agency) – <i>Performance Plan 2000.</i> [piano delle prestazioni dell'anno 2000] (March1999) With: Us-GAO (General Accounting Office) – <i>Observation on the Federal Emergency Management Agency's FY 2000 Performance Plan</i> [Osservazioni sul piano delle prestazioni dell'anno fiscale 2000 dell'agenzia federale di gestione delle emergenze] (pp16) July 1999	ASP DOC/V/8.2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (html)		GAO/RCED 99-226R
	File in Libreria ASP (pdf)	http://www.fema.gov/library/pp2000.html	

9. International Relations . [Relazioni Internazionali]

<p>9.1 Us-Departement of State</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Strategic Plan for International Affairs. First revision February 1999</i> [piano strategico per gli affari internazionali. Prima revisione febbraio 1999] (pp.46) <p>With:</p> <ul style="list-style-type: none"> - UsGAO, <i>Observations on the Strategic Plan Draft 1997</i> [Osservazioni del GAO sulla bozza del piano strategico del 1997] (pp.22) luglio 1997 	<p>ASP DOC/V/9.1 Fascicolo cartaceo File di Libreria ASP (pdf)</p> <p>File di Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/NSIAD 97-198r</p>
<p>9.2 Us-Department of State</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>1999-2000 Performance Plan</i> [piano delle prestazioni 1999-2000] (p.180) <p>With;</p> <p>Us-GAO, <i>Observations on Performance Plan 2000</i> [Osservazioni del GAO sul piano prestazionale del 2000] (pp.16)</p>	<p>ASP DOC/V/9.2 File di Libreria ASP (pdf)</p> <p>File di Libreria ASP (pdf)</p>		<p>GAO/NSIAD 99-183R</p>

10. Housing and Urban Development [Abitazione e Sviluppo urbano]

10.1 Us-HUD (Housing and Urban Development Department) - <i>Strategic Plan, FY 1999-2003</i> [piano strategico, anno fiscale 1999-2003] (pp.69) Settembre 1997	ASP DOC V/10.1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)	http://www.hud.gov/reform/sps.html	
10.2 Us-HUD and NAPA (National Academy of Public Administration) - <i>GPRA in Hud: Changes for the Better.</i> (A Report by a Panel of the NAPA for Congress and HUD) (p.83) July 1999	ASP DOC/V/10.2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
10.3 Us-HUD - <i>Management Case Study: Public Housing Management Assessment Program</i> [gestione di casi studio: programma di valutazione della gestione edilizia] (p.24) (1996)	ASP DOC/V/10.3 File in Libreria ASP (pdf)		
10.4 Us-HUD (Housing and Urban Development Department) - <i>Strategic Plan, FY 2003-2008</i> [Piano strategico, anno fiscale 2003-2008] (pp.72) (march 2003)	ASP DOC/V/10.4 File in Libreria ASP (pdf)		
10.5 Us-HUD (Housing and Urban Development Department) - <i>Performance Plan, FY 2004</i> [Piano delle prestazioni, anno fiscale 2004] (pp.207) (april 2003)	ASP DOC/V/10.5 File in Libreria ASP (pdf)		

11. Labor [Lavoro]

<p>11.1 Us Department of Education (DOL)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Strategic Plan 1999-2004</i> (September 2002) [piano strategico 1999-2004 (settembre 2002)] with - <i>E-Government Strategic Plan</i> (May 2001) [Osservazioni sul piano strategico dell'E-government (maggio 2001)] (pp24) 	<p>ASP DOC/V/11.1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (HTML) File in Libreria ASP (word)</p>	<p>http://www.dol.gov/_sec/stratplan/stratplan.htm</p>	
<p>11.2 Us Department of Labor (DOL)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>FY 2001 Performance Plan</i> [piano delle prestazioni anno fiscale 2001] (pp.94) and - <i>FY 2001 Performance Plan (Revised final)</i> [piano delle prestazioni anno fiscale 2001 (revisione finale)] (pp.40) Dicembre 2000 	<p>ASP DOC/V/11.2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (HTML)</p>	<p>http://www.dol.gov/_sec/budget/budget.htm</p>	
<p>11.3 Us Department of Labor (DOL)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>FY 2002 Performance Plan</i> [piano delle prestazioni anno fiscale 2002] febbraio 2003 	<p>ASP DOC/V/11.3 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (HTML)</p>	<p>http://www.dol.gov/_sec/performanceplan2002/main.htm</p>	
<p>11.4 Us Department of Labor (DOL)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>FY 2003 Performance Plan</i> [piano delle prestazioni anno fiscale 2003] febbraio 2002 	<p>ASP DOC/V/11.4 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP</p>		
<p>11.5 Us Department of Labor (DOL)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>FY 2004 Performance Plan</i> [piano delle prestazioni per l'anno fiscale 2004] febbraio 2003 	<p>ASP DOC/V/11.5 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		

12. Health [Salute]

12.1 San Francisco Department of Public Health – <i>Framework for a Strategic Planning Iniziative</i> [struttura per una iniziativa di pianificazione strategica]	ASP DOC/V/12.1 Fascicolo cartaceo	http://www.dph.sf.ca.us/stratplan/default.htm	
12.2 Us-North-Carolina State, Office of State Planning – <i>Health Program Area FY 1997-1998</i> [area di programma per la salute per l'anno fiscale 1997-1998] (pp.196)	ASP DOC/V/12.2 Fascicolo cartaceo		

13 Justice [Giustizia]

13.1 Us Department of Justice – <i>Strategic Plan 2001-2006</i> [piano strategico 2001-2006] (pp.153)	ASP DOC/V/13.1 Fascicolo cartaceo	http://www.usdoj.gov/jmd/mps/strategy2001-2006/tocpdf.htm	
13.2 Us Department of Justice <i>Information Technology Strategic Plan</i> , [piano strategico sull'informazione tecnologica] (pp.129) (July 2002)	ASP DOC/V/13.2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
13.3 Us-North-Carolina State, Office of State Planning – <i>Corrections Program Area (FY 1997-1998)</i> [area di programma relativa alle rettifiche (anno fiscale 1997-1998)]			
13.4 Us-North-Carolina State, Office of State Planning – <i>Justice & Public Safety Program Area (FY 1997-1998)</i> [Area di programma relativa alla giustizia e sicurezza pubblica (anno fiscale 1997-1998)]			

14. Social and Human Services [Servizi sociali ed umani]

14.1 Us-North-Carolina State, Office of State Planning – <i>Human Services Program Area FY 1997-1998</i>			
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

VI. Strategic and Performance Planning at National Level

[Pianificazione strategica a scala nazionale]

1.Us-OMB, (Office of Management and Budget) <i>Government-wide Performance Plan</i> [Piano di prestazioni a scala di intero Governo] – A) <i>Fiscal Year 1999</i> [anno fiscale 1999] (pp.149) – B) <i>Fiscal Year 2000</i> [anno fiscale 2000] (pp.141)	ASP DOC/VI/1 fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf) File in Libreria ASP (pdf)		
2. Us-GAO, (General Accounting Office) – <i>Assessment of the Government-wide Performance Plan for Fiscal Year 1999.</i> [valutazione del piano prestazionale a scala di intero governo per l'anno fiscale 1999] (pp.41), settembre 1998	ASP DOC/VI/2 fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		GAO/AIMD/GG D-98-159 The Governmentwide Performance Plan
3. Us-GAO – <i>Strategic Plan, 2000-2005</i> [piano strategico 2000-2005] (pp.74) (primavera 2000) Vol. 1: <i>Strategic Plan: Executive Summary and Strategic Plan Framework</i> [Piano strategico: Sintesi esecutiva e Quadro generale] Vol. 2: <i>Strategic Objective Plans</i> [Piani-obiettivo strategici]	ASP DOC/VI/3. Fascicolo cartaceo Files in Libreria ASP (n°2 pdf) Files in Libreria ASP (n° files pdf: 7+4+5+1)		
4. Us-GAO – <i>Major Management Challenge and Program Risk: A Government-wide Perspective</i> (Jaunuary 1999) [Principali Sfide manageriali e rischi programmatici: una prospettiva alla scala dell'intero settore federale] (pp.134) gennaio 1999 – <i>Major Management Challenge and Risk: An Executive Summary</i> (February 1999)[Idem: Sintesi esecutiva] (pp.34)	ASP DOC/VI/4 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf) File in Libreria ASP (pdf)		GAO/OCG 99-1 GAO/OCG 99ES

- <i>Opportunities to Address Risks, Reduce Costs, and Improve Performance</i> (February 2000) [Opportunità di affrontare rischi, ridurre i costi e migliorare le prestazioni] (pp.49)	File in Libreria ASP (pdf)		GAO/T AIMD 00-96
5. Us-GAO <i>Performance Plan, FY.2001</i> [piano delle prestazioni, anno fiscale 2001] (pp.63)	ASP DOC/VI/5 File in Libreria ASP (pdf)		
6. Us-GAO <i>Performance and Accountability Report, FY2002</i> [relazione sulle prestazioni e la responsabilizzazione, anno fiscale 2002] (pp.172)	ASP DOC/VI/6 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		

VI-I. Special Archiv concerning the Implementation of the LOLF (France)
 [Archivio speciale concernante la LOLF (Francia)]

1.Republique Francaise <i>Loi organique n.2001/692 du 1er Aout 2001 relative aux lois de finances (LOLF)(p.23)</i> - avec - Ministere de l'Economie, des Finances et de l'industrie (MINIFIE) <i>Presentation du dispositif au 10 Octobre 2001 (La nouvelle constitution financiere en action)</i> (p.13)	ASP-DOC/VI-I-1 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
2. MINIFIE, - <i>Mise en œuvre de la Loi organique du 1-8-2001. Cahier des charges pour l'elaboration des nouveaux contenus des budgets ministeriels</i> (Circulaire 18-2-2002) - <i>Rapport sur la preparation de la mise en œuvre de la LOLF (en application de la loi de finances pour 2003)</i> [Mai 2003] - <i>Rapport sur la preparation de la mise en œuvre de la LOLF (en application de la loi de finances pour 2003)</i> [Juin 2004]	ASP-DOC/VI-I-2 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		
3. CIAP Comité interministeriel d'audit des programmes - <i>Document d'analyse des programmes.</i> (16 Decembre 2002) p.85 - <i>Guide d'audit initial des programmes</i> (18 Decembre 2003).p.62)	ASP-DOC/VI-I-3 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)		

<p>4. MINIFIE, Direction de la reforme budgetaire</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Le objectifs et les indicateurs de performance des projets et rapports annuels de perfomance annexés aux projets de lois de finances MEMENTO</i> (Version du 12/12/2003) p.53. - MINIFIE, Secrétaire d'Etat au Budget, Commission Finance de l'Assemblée nationale, Cour des Comptes, et CIAP <i>La demarche de performance: strategie, objectifs, indicateurs. (Guide methodologique pour l'application ede la loi organique realtiva a la LOLF)</i> Juin 2004 p.51 	<p>ASP-DOC/VI-I-4 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p> <p>ASP-DOC/VI-I-4 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		
<p>5. MINIFIE, <i>La nouvelle architecture du budget de l'Eta:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>L'essentiel</i> - <i>Missions et Programmes</i> - <i>L'Organisation</i> <p>(pages reunies du site MINIFIE)</p>	<p>ASP-DOC/VI-I-5 Fascicolo cartaceo File in Libreria ASP (pdf)</p>		

VII. Supporting techniques and methods
[Tecniche e metodi di sostegno]

1. Us-GAO <i>Executive Guide: Improving Mission Performance Through Strategic Information Management and Technology. /Learning from Leading Organizations</i>	ASP-Doc.VII.1 File in Library ASP		Gao/Aimd 94-115
2. Us-GAO (Program Evaluation and Methodology Division) <i>Using Structured Interviewing Techniques</i> <i>June 1991</i>	ASP-Doc.VII.2 File in Library ASP		Gao/Pemd 10.1.5